

UPWAY Consulting Grup

Cursuri Formator

Curs Manager Proiect

Proiect privind îmbunătățirea mediului urban în zona centrală a orașului

Proprietatea
UPWAY Consulting Grup

ANALIZA

Acest proiect își propune să contribuie la rezolvarea uneia dintre cele mai stringente probleme cu care se confruntă orașul și anume **prejudiciile de mediu, sociale și economice** determinate de creșterea numărului de vehicule în aria administrativă a acestuia.

Soluția pe care o propune acest proiect rezidă în **restricționarea accesului autovehiculelor în zona centrală a orașului**. Acest fapt se va realiza prin intermediul unor echipamente și aplicații software ce au rolul de a asigura controlul și plata accesului în zona restricționată, prin identificarea numerelor de înmatriculare și compararea acestora cu bazele de date ale Poliției Rutiere, ale Registrului Auto Român. Dreptul de acces va fi diferentiat potrivit procedurilor stabilite, iar taxele vor fi diferentiate în funcție de tipul autoturismului, conform regulilor stabilite în prealabil de către autoritatea locală.

Potrivit Raportului privind starea factorilor de mediu aferent anului 2009 (elaborat de Agenția Regională pentru Protecția Mediului), în regiunea centrală a orașului sursa cea mai importantă de poluare o constituie traficul auto. Sunt emise atât gaze anorganice (oxizi de azot, dioxid de sulf, oxid de carbon) cât și compuși organici volatili (benzen) sau pulberi PM10, PM2.5 cu conținut de metale. Măsurătorile efectuate scot în evidență că traficul auto din zona centrală reprezintă peste 70% din media generală la nivelul orașului.

ANALIZA

Poluarea aerului cauzată de traficul auto este un amestec de câteva sute de compuși diferiți. Dintre acestia cei mai semnificativi poluanți, care sunt urmăriți în mod curent atunci când se dorește evaluarea impactului generat de traficul auto asupra calității aerului, sunt grupați în mai multe categorii :

- gazele anorganice : oxizii de azot, dioxidul de sulf, oxidul de carbon, ozonul
- pulberi : pulberi totale în suspensie, particule cu diametrul aerodinamic mai mic de 10 μm sau decât 2,5 μm , fumul negru
- componente ale pulberilor : carbon elementar, hidrocarburi policiclice aromatice, plumb.
- compuși organici volatili : benzen, butadiena.

Urmare a monitorizării s/a constatat că la nivelul orașului gazele anorganice, pulberile și componentele acestora au valori chiar și de câte două-trei ori mai mari decât limita normală.

De asemenea, poluarea sonoră crează disconfort și a devenit deranjantă și chiar nocivă în unele zone ale orașului. Se apreciază că în oraș, pe arterele principale de circulație și mai ales pe arterele cu trafic greu poluarea sonoră depășește frecvent cu 20-30 dB nivelul de 70 dB, considerat admisibil. Combinată cu poluarea cu gaze, poluarea sonoră în unele puncte de intersecție a străzilor devine de nesuportat.

Valoarea adăugată a proiectului se va concretiza în efecte socio-economice măsurabile, manifestate prin:

1. Efectele favorabile ale reducerii poluării asupra sănătății populației și condițiilor generale de viață, cu influențe benefice asupra sănătății.
2. Reducerea consumului de combustibil ca urmare a reducerii traficului auto în zona centrală restricționată.
3. Reducerea timpilor de parcurs și a combustibilului consumat de către vehiculele transportului public de suprafață, în condițiile reducerii aglomerației stradale în zona centrală restricționată.
4. Reducerea semnificativă a consumului de carburanți fosili pentru transport în zona centrală a orașului va reduce corespunzător amprenta de carbon.

DESIGN-ul

- SCOPUL PROIECTULUI

Îmbunătățirea mediului urban în zona centrală a orașului.

Proprietatea
UPWAY Consulting Grup

•OBIECTIVELE PROIECTULUI

- **Reducerea cu 40% a traficului autovehiculelor în zona centrală a orașului după primul an de la implementare față de anul de referință.**
- **Majorarea cu 20% a traficului de călători cu transportul public în comun în zona restricționată după primul an de la implementare față de anul de referință.**
- **Reducerea cu 50% a emisiilor poluante din categoria gazelor anorganice, pulberilor etc. după primul an de la implementare față de anul de referință.**

INDICATORII DE PERFORMANȚĂ

✓ **Traficul de autovehicule= $\Delta T/T_0 * 100$;**

unde: $\Delta T=T_1-T_0$;

T_1 = traficul după implementarea proiectului;

T_0 = traficul înainte de implementarea proiectului.

✓ **Transportul de călători= $\Delta C/C_0 * 100$;**

unde: $\Delta C=C_1-C_0$;

C_1 = călători cu transportul public după implementarea proiectului;

C_0 = călători cu transportul public înainte de implementarea proiectului.

✓ **Emisii poluante= $\Delta E_p/E_{p0} * 100$;**

unde: $\Delta E_p=E_{p1}-E_{p0}$;

E_{p1} = emisii poluante după implementarea proiectului;

E_{p0} =emisii poluante înainte de implementarea proiectului.

Prin emisii poluante se înțelege: gazele anorganice (oxizii de azot, dioxidul de sulf, oxidul de carbon), pulberi (pulberi totale în suspensie, particule cu diametrul aerodinamic mai mic de 10 μm sau decât 2,5 μm , fumul negru), componente ale pulberilor (carbon elementar, hidrocarburi policiclice aromatice, plumb), compuși organici volatili (benzen, butadiena).

✓ **Poluarea fonică= $\Delta P_f/P_{f0} * 100$**

unde: $\Delta P_f=P_{f1}-P_{f0}$;

P_{f1} = poluare fonică după implementarea proiectului;

P_{f0} =poluare fonică înainte de implementarea proiectului.

•GRUPUL ȚINTĂ ȘI BENEFICIARII PROIECTULUI

- Grupul țintă este reprezentat de către administrația locală și instituții publice implicate în aplicarea proiectului.
- Beneficiarii sunt reprezentați de către :
 1. Detinătorii de autoturisme care trebuie să înțeleagă că trebuie să adopte un nou comportament față de efectele nocive ale folosirii autoturismului în zona restricționată.
 2. Populația orașului afectată de gradul ridicat de poluare în zona desemnată ca urmare a traficului intens și aglomerației stradale.
 3. ONG-uri care activează în domeniul mediului, transporturilor, sănătății etc.
 4. Regia locală de transport public care își va majora veniturile urmare a creșterii numărului de călători.

•ANALIZA SWOT

• Puncte tari

- Existența unor proiecte anterioare a caror rezultate pot fi utilizate (sistemul de management al traficului)
- Disponibilitatea managementului autorității locale
- Comunicarea foarte bună la nivelul autorității locale
- Existența resurselor financiare

• Puncte slabe

- Lipsa unor specialiști cu experiență relevantă în domeniul protecției mediului
- Birocrația și lipsa de comunicare între instituțiile implicate
- Absența unei ritmicități în asigurarea resurselor financiare

• Oportunități

- Politici europene în domeniul protecției mediului
- Posibilitatea de a asigura finanțarea și din sursă externă
- Existența unor specialiști în domeniul managementului traficului

• Amenințări

- Reacția conducătorilor de autovehicule
- Lipsa de susținere politică (în Consiliul Local)
- Creșterea prețurilor
- Criza economică

PLANIFICAREA

- **ACTIVITĂȚI**

- ✓ Achiziția de echipamente și aplicații software aferente
- ✓ Montajul și punerea în funcție a sistemului
- ✓ Implementarea măsurilor de adaptare a serviciului de transport public de suprafață la cererea majorată de transport
- ✓ Monitorizarea funcționării sistemului și măsuri corective
- ✓ Buletine informative, alte activități de diseminare & promovare

RISCURI

Descrierea riscului	Măsuri de diminuare a riscului
Respingerea masivă de către posesorii de autoturisme a ideii de restricționare a traficului auto privat într-o zonă centrală desemnată	Dezbateri publice, anunțuri, interviuri etc. în mass media, comunicare individuală cu o parte semnificativă a persoanelor identificate ca utilizatori frecvenți ai autoturismului personal în viitoarea zonă centrală restricționată.
Întârzieri în derularea proiectului (în contractarea serviciilor și achizițiile de bunuri, inclusiv din cauza unor eventuale contestații ale participanților la procedura de achiziție, în aprobarea unor documente și rapoarte care condiționează continuarea lucrărilor	Întocmirea unor documentații clare și a unor criterii de selecție precise, care să nu dea loc la interpretări în cazul achizițiilor și cuprinderea în documentele supuse aprobării a unor propuneri bine fundamentate. Crearea de rezerve de timp mai ales la acțiunile a căror realizare depinde și de alte terțe parti.
Cresterea costurilor de implementare față de estimarea inițială	Monitorizarea permanentă a prețurilor pe piață pentru principalele echipamente
Întârzierea procedurilor de atribuire din cauza contestării rezultatelor selecției.	Planificarea unei rezerve de timp
Dificultăți în asigurarea devierii unei parti a traficului din zona desemnată	Acțiuni repetate de comunicare prin intermediul mass-media
Dificultati în consultarea publica privind introducerea unor taxe sau penalizari pentru incalcarea regulilor de trafic in zona restrictionata.	Accentuarea în cadrul comunicării a caracterului educativ al taxelor și introducerea diferentiată a acestora pe ore de varf, pe zile ale săptămânii promovandu-se rezultate benefice în reducerea poluării.

- **DURATA**

Durata proiectului este estimată la 18 de luni de la emiterea ordinului de începere a proiectului de către autoritatea publică locală.

- **RESURSE UMANE**

- Manager de proiect
- Responsabil cu achizițiile publice
- Responsabil financiar
- Responsabil juridic
- Responsabil comunicare și relațiile publice
- Responsabil tehnic
- Personal suport (ingineri, economisti, secretariat, etc)

- **RESURSE FINANCIARE**

Bugetul total al proiectului va fi de 3 mil. Ron, din care:

- 2 mil ron pentru investiția de bază în echipamente;
- 0,5 mil. ron pentru investiția în software;
- 0,4 mil. ron campanii de presă, sondaje etc.;
- 0,1 mil. ron cheltuieli neprevăzute.

•DIAGRAMA GANTT

Nr. Crt.	ACTIVITATEA	LUNA																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	Achizitia de echipamente si aplicatii software aferente (licitatii)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
2	Montajul si punerea in functiune a sistemului de control a accesului (camere video, centru comanda, baza de date)									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
3	Implementarea masurilor de cresterea a ofertei de transport public														■	■	■	■	■
4	Monitorizarea functionarii sistemului si masuri corective													■	■	■	■	■	■
5	Buletine informative, alte activitati de diseminare & promovare									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■

IMPLEMENTAREA

Implementarea proiectului s-a realizat conform planificării.

Proprietatea
UPWAY Consulting Grup

CONTROLUL

Controlul s-a realizat pe parcursul derulării întregului proiect prin controale corective, detective și preventive

UPWAY Consulting Grup
Proprietatea

ÎNCHIEIEREA ȘI EVALUAREA

- Proiectul a fost realizat în timpul prevăzut, cu resursele alocate și la nivelul de performanță dorit.

Proprietatea
UPWAY Consulting Grup